

SCHEMA DI POLICY DI SVILUPPO DEL TRAFFICO (aggiornato al 22 marzo 2024)

Premessa

GEASAR S.p.A., Società di gestione dell'Aeroporto di Olbia (di seguito GEASAR), con sede legale in Olbia - Aeroporto Costa Smeralda, C.F. e P. IVA 01222000901, iscritta al R.E.A. di Sassari al n° SS-82528, concessionaria del sedime demaniale per la gestione dell'aeroporto di Olbia Costa Smeralda, in forza del Decreto Interministeriale n° 8 del 15 Marzo 2006 del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti e del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha ottenuto l'affidamento della Gestione Totale dell'aeroporto di Olbia per la durata di quaranta anni fino al 2046.

GEASAR è società a prevalenza di capitale privato, la compagine azionaria è così suddivisa: F2i Ligantia S.p.A. (79,8%), Camera di Commercio di Sassari (10%), Camera di commercio di Nuoro (8%), Regione Autonoma della Sardegna (2%), Consorzio Costa Smeralda (0,2%).

La presente policy di sviluppo del traffico Nazionale e Internazionale (di seguito "Policy") trova riferimento nella normativa di seguito indicata:

- **Unione Europea**, in materia di aiuti all'avviamento delle rotte (Comunicazione della Commissione 2014/C 99/03 del 4 aprile 2014, sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree) in caso di utilizzo di risorse aventi natura pubblica;
- **nazionale**, da ultimo sancita dai commi 14 e 15 dell'art. 13 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2014, n. 9 come modificati dall'art. 1 comma 7 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito con modificazioni dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, recante disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici.

La *policy* rappresenta:

- uno strumento attuativo di *compliance* normativa e regolamentare, da cui non scaturisce – per il mero tramite della pubblicazione – un obbligo a contrarre a carico della GEASAR e, parimenti, un diritto soggettivo o un interesse legittimo alla corresponsione di incentivi a favore dei vettori operanti sullo scalo; ciò potendosi anche modificare repentinamente le esigenze sottese alla *policy*, pur sempre in ottica di *par condicio* e imparzialità;
- uno strumento commerciale di comunicazione, atto a garantire alle compagnie aeree trasparente accessibilità ai programmi di incentivazione di tempo in tempo di interesse di GEASAR, potendo la stessa liberamente modificare/aggiornare la propria *policy* in qualsiasi momento e a propria discrezione, in relazione, ad esempio, all'evoluzione dell'andamento del mercato e/o di ragioni infrastrutturali e operative e/o di modifiche alla normativa vigente;
- l'esemplificazione di una casistica uniforme e condivisa dei prevalenti schemi di corresponsione degli incentivi, rimanendo peraltro ogni valutazione di interesse all'incentivazione dell'attività volativa pieno appannaggio della GEASAR sulla scorta delle proprie politiche di sviluppo traffico e dei termini, modalità, tempistiche e parametri ritenuti più adeguati; ciò salva la piena facoltà di GEASAR di negoziare direttamente con un vettore qualora non vi siano manifestazioni di interesse, ovvero qualora le manifestazioni ricevute non risultino in linea con gli obiettivi della società o non paiano sostenibili dalla medesima.

1. Obiettivi

1.1 Nel corso dell'anno 2023 l'aeroporto di Olbia ha registrato un traffico pari a 3.253.250 passeggeri di aviazione commerciale, di cui il 56% sviluppato sul mercato nazionale e il 44% su quello internazionale. Da evidenziare come la componente internazionale prima della pandemia rappresentasse il 53% del traffico. Lo scalo di Olbia è caratterizzato da una forte stagionalità, con il 72% dei flussi di traffico realizzati nei mesi di picco estivi (da giugno a settembre). Con un volume di passeggeri transitati nei singoli mesi estivi (esempio luglio o agosto) 16 volte superiore a quello di febbraio.

1.2 GEASAR, al fine dello sviluppo sostenibile del proprio network di collegamenti, ha redatto la presente Policy che troverà applicazione in accordo con le priorità strategiche di GEASAR, tenendo conto delle esigenze di trasporto del compendio territoriale e, più in generale, alle dinamiche del sistema aeroportuale Sardo nel suo complesso.

1.3 La Policy persegue obiettivi di sviluppo e incremento dei volumi di traffico e più in dettaglio persegue i seguenti obiettivi:

- Aumento e/o diversificazione delle destinazioni di valenza strategica;
- Incremento dei volumi di traffico e dei collegamenti punto a punto su rotte esistenti;
- Sviluppo di frequenze, posti offerti ed aumento del livello di connettività attraverso collegamenti diretti;
- Destagionalizzazione e distribuire off-peak dei i flussi di traffico;
- Sostegno ai volumi di traffico passeggeri
- Efficientamento dell'accesso alle infrastrutture aeroportuali e ottimizzazione dell'utilizzo della capacità aeroportuale disponibile;
- Promozione di una crescita sostenibile con azioni di tutela ambientale e, più in generale, impegno al perseguimento degli obiettivi di decarbonizzazione, innovazione e qualità del servizio al passeggero.

2. Beneficiari

2.1 GEASAR ha definito la seguente policy garantendone l'accesso ai vettori in modo trasparente e non discriminatorio nel rispetto dei principi a tutela della concorrenza, così come definiti dalle vigenti normative nazionali e dell'Unione europea, nonché in coerenza con le politiche di sviluppo della società stessa.

3 Criteri di concessione degli incentivi *Tipologie di incentivi*

La presente policy verrà applicata ai vettori che (previo accertamento dei requisiti così come elencati nel paragrafo 6 della policy), si impegnino ad attuare strategie di sviluppo ed accrescimento delle attività sullo scalo di Olbia per il raggiungimento degli obiettivi di cui al paragrafo 1.

Tali strategie si definiscono in piani di sviluppo da parte dei vettori che prevedono:

- A) APERTURA DI NUOVE DESTINAZIONI DI VALORE STRATEGICO**
- B) INCREMENTO DI PASSEGGERI SU DESTINAZIONI ESISTENTI E/O SOTTO-SERVITE SECONDO INDICAZIONE DI GEASAR**
- C) ROTTE ANNUALI**
- D) PIANI DI CONSOLIDAMENTO E/O SVILUPPO PLURIENNALI PER IMPORTANTI VOLUMI DI TRAFFICO PASSEGGERI (INCLUSA APERTURA BASE)**

Nello specifico:

A) APERTURA DI NUOVE DESTINAZIONI DI VALORE STRATEGICO

Requisiti:

- La rotta (identificata dal codice aeroportuale IATA) non è stata operata dallo scalo di Olbia negli ultimi 12 mesi, con voli di linea.
- La rotta deve essere schedata come linea
- Sono richieste delle soglie minime in termini di operativo: frequenze, movimenti e mesi di operatività
- Eventuali destinazioni già operate da un vettore (considerate dalla GEASAR sotto-servite sulla base delle proprie analisi di mercato) per le quali un vettore ne preveda un incremento di frequenze o di operatività, possono essere riconducibili alla tipologia delle incentivazioni per apertura di nuove destinazioni;

Durata

- La durata dell'incentivo può variare da un minimo di tre anni ad un massimo di cinque anni. GEASAR può valutarne l'estensione per destinazioni ritenute di interesse strategico.

B) INCREMENTO DI PASSEGGERI SU ROTTE ESISTENTI E/O SOTTO-SERVITE SECONDO INDICAZIONE DI GEASARS.P.A.

Requisiti:

- La rotta è già operata da un vettore di linea per la quale lo stesso vettore preveda un incremento (in termini di frequenze aggiuntive e/o capacità offerta) rispetto alla stagione IATA precedente.
- Il vettore dovrà registrare una crescita complessiva dei passeggeri trasportati da/per l'Aeroporto di Olbia rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Durata

- La durata dell'incentivo può variare da un minimo di un anno e fino alla validità della presente policy, fatto salvo il rispetto dei requisiti di cui sopra da parte del vettore.

C) ROTTE ANNUALI

Requisiti:

- La rotta (identificata dal codice aeroportuale IATA) non è operata da altri vettori stessa IATA Winter season.
- La rotta deve essere schedata come linea.
- Sono richieste delle soglie minime in termini di operativo: frequenze e movimenti.
- GEASAR potrebbe valutare la possibilità di consentire pause operative durante la stagione invernale.

Durata

- La durata dell'incentivo è quinquennale. GEASAR può valutarne l'estensione per destinazioni ritenute di interesse strategico.

D) PIANI DI CONSOLIDAMENTO E/O SVILUPPO PLURIENNALI PER IMPORTANTI VOLUMI DI TRAFFICO PASSEGGERI (INCLUSA APERTURA BASE)

Requisiti:

- Impegno da parte del vettore (entrante o che già opera) a sviluppare sull'Aeroporto, in un determinato lasso di tempo, un network di destinazioni (con o senza aerei in base) in grado di determinare significativi volumi di traffico che contribuiscano all'ottimizzazione dell'utilizzo delle infrastrutture dell'Aeroporto di Olbia.

Durata

- La durata dell'incentivo è di norma fino a 5 (cinque) anni con facoltà per GEASAR di concludere accordi di differente durata.

3.2 Parametri di determinazione dell'incentivo

L'entità dell'incentivo erogabile verrà legata al raggiungimento di obiettivi (target) contrattualizzati basati sui seguenti parametri:

- volumi di traffico generabili;
- incremento del volume di passeggeri rispetto all'anno precedente o ad uno specifico anno base.
- tipologia e rilevanza strategica della destinazione (nazionale/europea/extra-europea);
- rilevanza strategica della destinazione;
- numero di frequenze operate;
- tipologia di aeromobile utilizzato;
- periodo di operatività (stagionale o su base annua);
- fascia oraria di operatività (peak vs off peak);
- capacità commerciale del vettore sul mercato

Gli incentivi sono di importo predeterminato e definito in base ad analisi di "redditività ex ante". L'ammontare degli incentivi viene, in tutti i casi, determinato di volta in volta all'esito della negoziazione tra la GEASAR ed il singolo beneficiario. In caso di accordi pluriennali, gli incentivi possono essere soggetti a meccanismi di rideterminazione periodica in funzione dell'andamento delle tariffe aeroportuali.

Di norma l'ammontare degli incentivi deve essere determinato in modo che la contribuzione media per passeggero riconosciuta da GEASAR non ecceda l'80% del previsto ricavo aviation medio per passeggero adulto partente nell'arco del contratto.

Tale limite potrà essere motivatamente derogato in presenza di programmi destinati ad operazioni ed opportunità commerciali di eccezionale valore strategico in misura tale da giustificare l'eccezionale livello di contribuzione.

4 Efficacia

- La *presente policy* è pubblicata sul sito *web* istituzionale della GEASAR: www.geasar.it;
- Gli accordi relativi a Piani di Sviluppo selezionati da GEASAR saranno formalizzati in appositi contratti che resteranno riservati;
- GEASAR S.p.A si riserva il diritto di revocare/aggiornare la presente policy a propria discrezione e in qualsiasi momento;
- Resta inteso che, gli accordi sottoscritti sulla base di pregresse policy resteranno vigenti sino alla scadenza prevista negli accordi medesimi, salvo risoluzione contrattuale.

5 Requisiti per accedere agli schemi di incentivazione

5.1. Requisiti per l'accesso agli schemi di incentivazione, che saranno oggetto di valutazione da parte della società ai fini dell'avvio della trattativa commerciale con il singolo beneficiario:

- titolarità di regolare licenza di vettore aereo, ivi inclusi i diritti di traffico ove necessari;
- non figurare nella *EU safety list* (ovvero la *black list* dei vettori oggetto di divieto operativo sull'intero territorio della Comunità europea);
- non aver commesso gravi violazioni di legge o regolamentazione e/o rilevanti violazioni dei termini contrattuali con la società negli ultimi 5 anni;
- operare sullo scalo voli di linea

5.2 GEASAR avrà inoltre facoltà di valutare, ai fini dell'ammissione di un vettore ad un programma di incentivazione, la sussistenza in carico al soggetto interessato delle seguenti fattispecie, da considerarsi quali indici di scarsa affidabilità ed onorabilità e avrà piena facoltà di negare l'ammissione al programma di incentivazione qualora la controparte non dia al riguardo adeguate garanzie:

- gravi violazioni di legge o regolamento ovvero sussistenza di indagini o accertamenti in corso in relazione alla commissione delle stesse da parte del vettore o dei suoi rappresentanti legali;
- gravi inadempimenti ad obblighi contrattuali nei confronti della GEASAR, ivi inclusi quelli relativi al pagamento dei diritti aeroportuali;
- gravi inadempimenti alle procedure aeroportuali operative e di safety in vigore presso l'Aeroporto, ivi inclusi il Manuale di Scalo e il Regolamento di Scalo;
- sussistenza di contenziosi nei confronti di GEASAR o di società da questa controllate o ad essa collegate;
- istanza o ammissione a procedure concorsuali, ancorché in continuità aziendale;
- scarsa solidità patrimoniale o finanziaria.

La valutazione in merito all'affidabilità ed onorabilità del vettore ai fini dell'ammissione ad un programma di incentivazione sarà condotta dalla GEASAR in modo discrezionale.

6 Modalità di invio delle richieste di ammissione al programma di incentivazione

6.1 I vettori interessati ad accedere al Programma di incentivazione sono invitati ad inviare il proprio piano di sviluppo al seguente indirizzo di posta elettronica: aviationmarketing@geasar.it;

6.2. Dettaglio indicazioni richieste nelle manifestazioni di interesse:

- Rotte proposte
- Periodo di operatività con indicazione della data di avvio delle rotte;
- Numero frequenze programmate
- Tipo di Aeromobile

6.3 GEASAR si riserva il diritto di richiedere al vettore ulteriori informazioni o di condurre delle proprie analisi al fine di verificare il possesso dei requisiti di cui al precedente paragrafo 6 della Policy.

6.4 GEASAR secondo suo insindacabile diritto valuterà la valenza strategica del piano di sviluppo presentato, selezionando il vettore o i vettori che hanno presentato le proposte ritenute più idonee al raggiungimento degli obiettivi fissati nel presente programma di incentivazione, considerando la sostenibilità economica, finanziaria ed ambientale dello stesso.

6.5 In caso di verifica con esito positivo, GEASAR inizierà una trattativa commerciale con il vettore richiedente per definire i contenuti del relativo contratto. Resta ferma la facoltà di GEASAR di non addivenire alla sottoscrizione di alcun accordo laddove non ritenga sussistenti i presupposti di cui alla presente Policy.

6.5 Nel caso in cui più di un vettore abbia richiesto contributi per la stessa direttrice, a seguito di riscontro positivo in relazione ad affidabilità e solidità finanziaria, GEASAR si riserva di poter condurre trattative parallele, fermo restando che GEASAR ha in ogni caso il diritto, a sua discrezione sulla base dei criteri di cui

alla presente Policy, di scegliere uno o più vettori per la sottoscrizione dei contratti relativi al programma di incentivazione.

Criteri di valutazione delle proposte tra i quali, ad esempio, l'attrattiva economico-strategica del piano di sviluppo presentato, la sostenibilità economica/ambientale dello stesso, i requisiti economico-finanziari del soggetto proponente e così via.

7 Modalità di erogazione

Qualunque incentivo oggetto di questa policy sarà:

- Erogato solo in presenza di un accordo firmato da entrambe le parti che avrà carattere di riservatezza;
- Erogato ex post in un'unica soluzione o dilazionato al raggiungimento dei target di traffico e obblighi contrattualizzati nell'accordo e soggetto al rispetto di tutte le condizioni in esso specificate;
- In casi particolari, il contratto può prevedere il pagamento di acconti sugli incentivi, fermi restando il conguaglio e/o la restituzione a seguito della verifica dell'effettiva soddisfazione di tutte le condizioni previste per il pagamento definitivo.
- Condizionato al rispetto da parte dei vettori dei pagamenti di tutte le fatture emesse da GEASAR relative all'erogazione di servizi da parte di GEASAR.